

REALIZACJA STRATEGII BIZNESOWYCH POPRZEZ PORTFELE PROJEKTOWE.

Gdyby spróbować narysować coś tak abstrakcyjnego i skomplikowanego, jak ład korporacyjny to mogłaby to być piramida, po której spływa woda. Przy czym styl poruszania się kropel nie jest obojętny, wręcz przeciwnie, istnieją konkretne i wysokie wymagania dotyczące prędkości, wielkości kropel i kierunku spływania. Ład korporacyjny to sposób, w jaki decyzje spływają po szczeblach organizacji od jej najwyższego poziomu, czyli strategii, do najniższego, czyli tam, gdzie znajdują się najbardziej szczegółowe informacje dotyczące efektywności zarządzania. Po drodze ulokowane są projekty, skomponowane w programy i portfele, które są łącznikiem pomiędzy zarządzaniem strategicznym, a dostarczaniem korzyści organizacyjnych. Niestety w tak złożonych strukturach pojawia się szereg przeszkód i nierzadko są one związane z dojrzałością zarządzania, kulturą firmy czy przepływem wiedzy. Moje zawodowe doświadczenia dotyczą tych właśnie kwestii, a moje naukowe zainteresowania wzmacniają moją motywację, aby połączyć naukę i praktykę i stworzyć przydatne managerom wskazówki oparte na badaniach naukowych.

Projekt ten chce zmierzyć się z powyższymi ograniczeniami i skonfrontować wiedzę i doświadczenia profesjonalistów z istniejącymi koncepcjami. 500 specjalistów spoza Polski odpowie na internetową ankietę w pierwszym etapie badania ilościowego; 12 wybranych managerów weźmie udział w badaniu jakościowym w formie pogłębionych wywiadów; 1000 przedstawicieli polskich firm będzie respondentami ankiet w trzeciej części, zawierającej główne hipotezy. Będę badać relacje pomiędzy elementami związanymi ze strategią, zarządzaniem projektami i efektywnością firmy. Zaproponuję również modyfikacje do trzech wybranych opisów metodycznych odnoszących się do powyższych obszarów. Są to najnowszy i najbardziej rozpowszechniony wśród zarządzających strategią i projektami standard zarządzania portfelami PMI, zbiór dobrych praktyk projektowych PMBoK oraz kwestionariusz oceny operacyjnej (Dixon, Nanni and Vollmann, 1990).